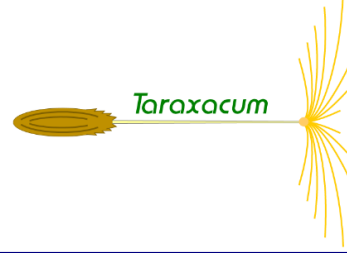




Requirements?

Vraag maar aan de Product Owner!



De Product Owner

- Komt uit de business
 - Heeft daar een **leidende** rol
 - Maar is **full-time** vrij gemaakt
- Vertegenwoordigt de business
 - Niet één enkele afdeling, maar de **hele** business
 - Kent **alle** ins en out van **alle** betrokken stakeholders
 - Is dus **verantwoordelijk** voor de backlog
- Is een **expert** op zijn gebied
 - Maar weet ook **alles** van IT
 - ❖ Programmeren, testen, operations, beheer
 - En van **Agile** methodieken
- ... dus ook van **requirements**

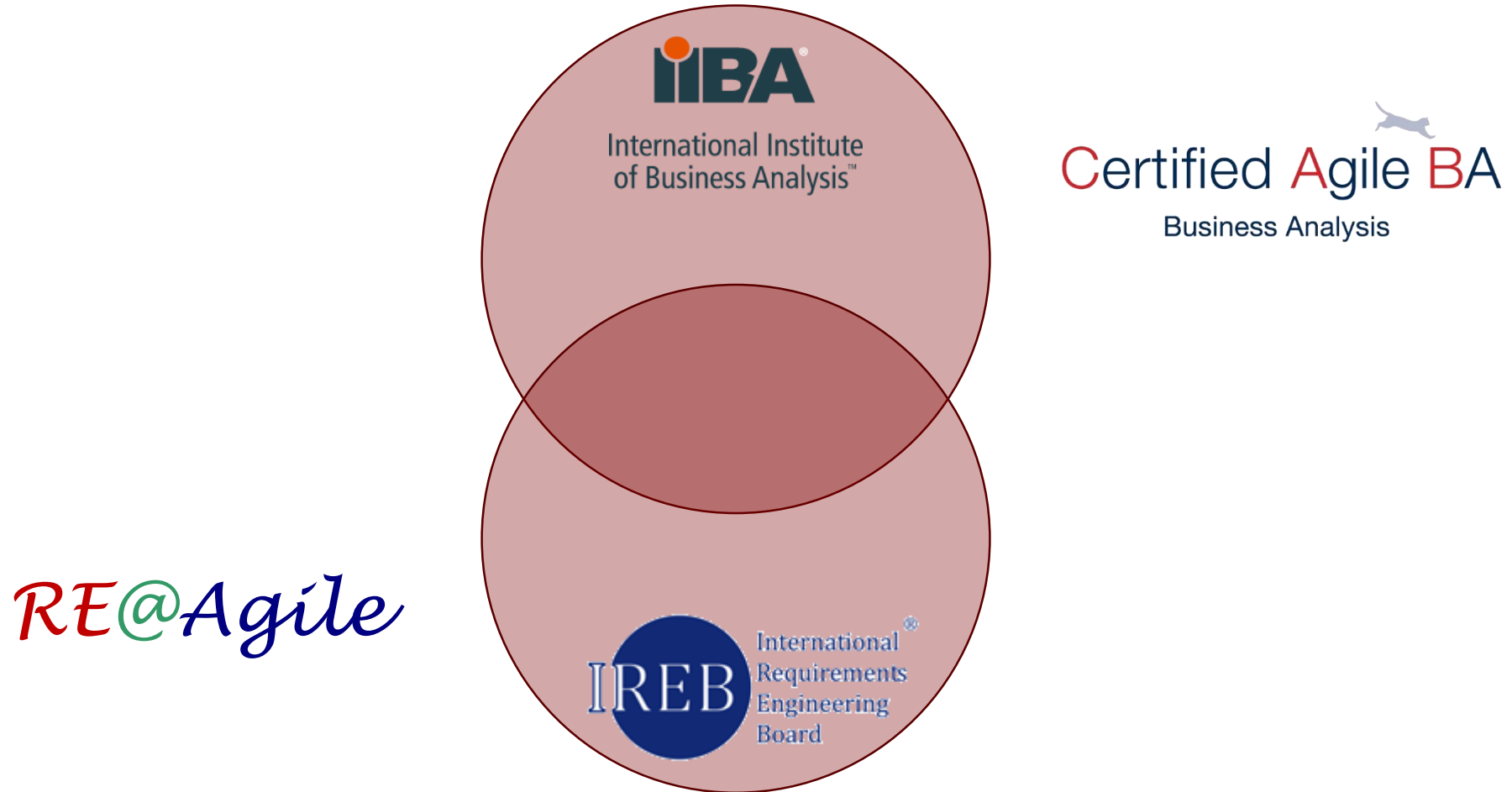
Geloof jij in sprookjes?

Requirements

- De **basis** voor iedere IT ontwikkeling
- ‘Wie heeft wat waarvoor nodig?’
 - ‘In mijn rol als [functie], wil ik [een bepaalde functionaliteit] om [een bepaald doel] te realiseren’
 - Oftewel de User Story
- Een **User Story** opstellen is best makkelijk
- Een hele **product backlog** met User Stories **overzien** en **consistent houden** is een stuk lastiger
 - Verschillende detailniveaus: themes, features, epics, stories, tasks, acceptatiecriteria
 - Verschillende uitingsvormen: visie, scope, doelen, functionele / niet-functionele eisen, kwaliteit, beperkingen

Expertise ontwikkelen

- Aan de hand van bestaande kennisdomeinen



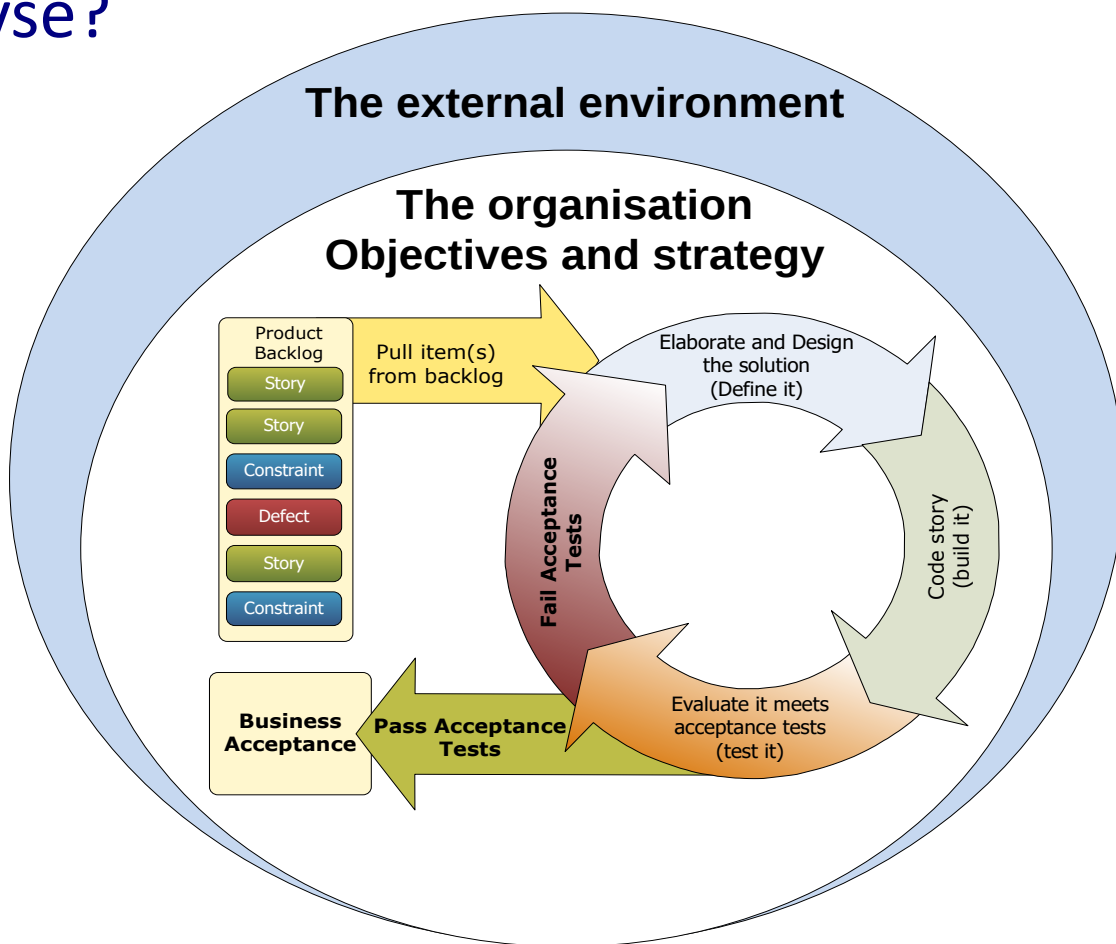
- Business analyse in Agile omgevingen
- Ontwikkeld door iSQI's Special Interest Group "iSQI Agile Teaming"
- Gebaseerd op *Stapleton, P. (2013): Agile Extension to the Babok® Guide (Version 1.0), IIBA, Toronto.*
- 3 – 4 dagdelen
- Examen 40 MC-vragen, 1 uur (+25%), score > 65%

A small grey silhouette of a cat jumping, positioned above the word "Agile" in the CABA logo.

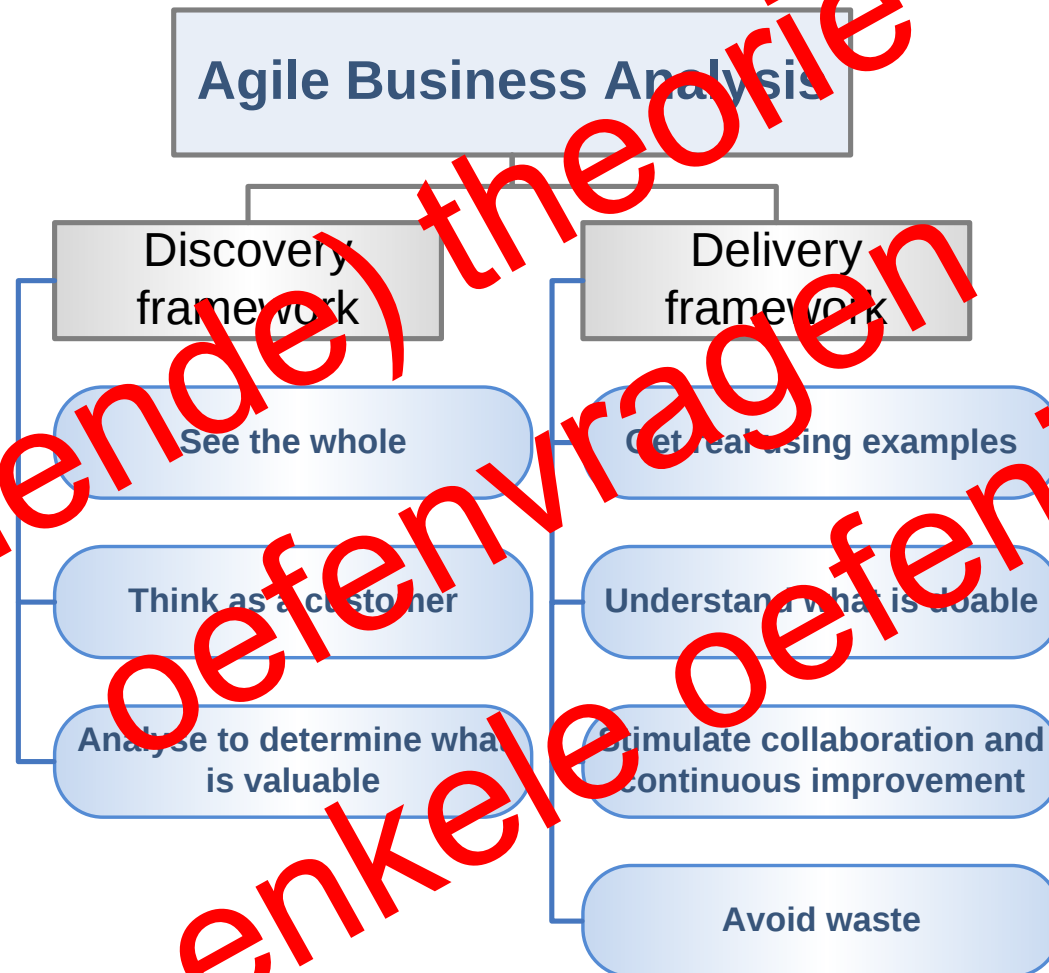
Certified Agile BA
Business Analysis

CABA inhoud

- Wat is Business Analyse?
- Wat is Agile?
- Agile aanpakken
- BA technieken in Agile projecten
 - Discovery framework
 - Delivery framework



CABA frameworks



CABA inhoud

➤ Wat is Business Analyse?

➤ Wat is Agile?

➤ Agile aanpakken

➤ BA technieken in Agile projecten

- Discovery framework
- Delivery framework

- Business analysis and the Business Analyst
- The scope of business analysis
- The competencies of a Business Analyst

CABA inhoud

➤ Wat is Business Analyse?

➤ Wat is Agile?

➤ Agile aanpakken

➤ BA technieken in
Agile projecten

- Discovery framework
- Delivery framework

- The traditional SDLC
- The Agile Manifesto
- The 12 principles

CABA inhoud

➤ Wat is Business Analyse?

➤ Wat is Agile?

➤ Agile aanpakken

➤ BA technieken in Agile projecten

- Discovery framework
- Delivery framework

- Scrum and XP
- The link with Kanban and Lean
- Roles in Agile
- BA roles in Agile

CABA inhoud

➤ Wat is Business Analyse?

➤ Wat is Agile?

➤ Agile aanpakken

➤ BA technieken in
Agile projecten

- Discovery framework
- Delivery framework

- BABOK and the Agile extension
- The Agile framework

CABA inhoud

- Wat is Business Analyse?
- Wat is Agile?
- Agile aanpakken
- BA technieken in Agile projecten
 - Discovery framework
 - Delivery framework

- See the whole
 - Business capability
 - Personas
 - Value stream mapping
- Think as a customer
 - Story decomposition, mapping & boarding
- Determine what's of value
 - The product backlog
 - Business value definition

CABA inhoud

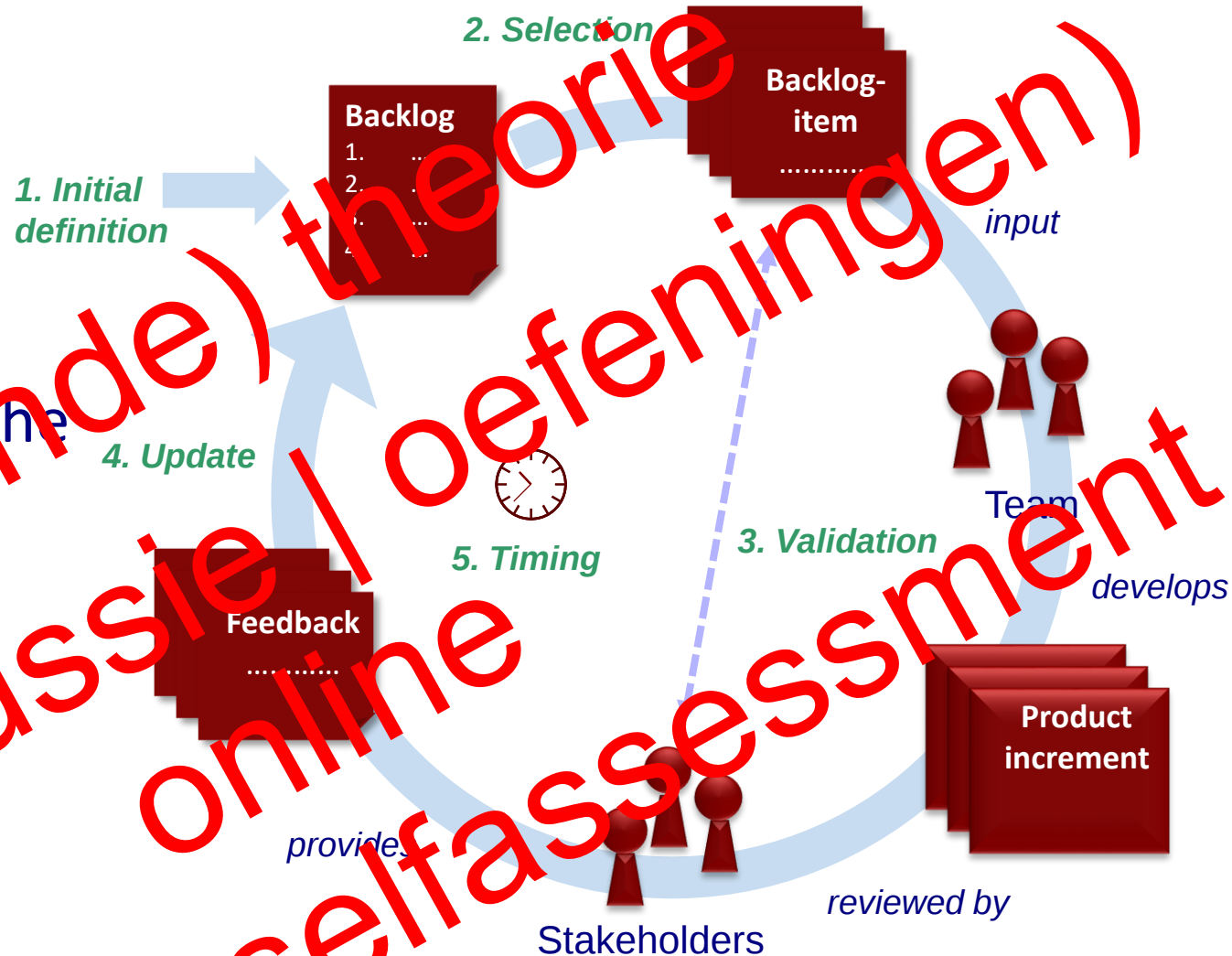
- Wat is Business Analyse?
- Wat is Agile?
- Agile aanpakken
- BA technieken in Agile projecten
 - Discovery framework
 - Delivery framework

- Get real with examples
 - Behaviour driven development
 - BDD and test automation
- Understand what's doable
 - Relative estimation
 - Planning workshop
 - Real options
- Stimulate collaboration and continuous improvement
 - Collaborative games
 - Retrospectives
- Avoid waste
 - Lean
 - Just In Time

- Requirements Engineering in Agile omgevingen
- Ontwikkeld door IREB werkgroep “RE@Agile”
- Gepubliceerd in *Baumann, L. et al. (2017): IREB CPRE – RE@Agile Primer – Syllabus and Study Guide (Version 1.0.1), IREB, Karlsruhe.*
- 2 dagdelen
- Examen 22 MC-vragen, 40 minuten (+25%), score > 70%



- Motivatie
- Fundament
- Artefacten en technieken
- Organisatorische aspecten



RE@Agile Primer onderwerpen

- Motivatie
- Fundament
- Artefacten
en technieken
- Organisatorische
aspecten

- Kernwaarden
- Waarom Agile?
- Waarom RE?
- RE + Agile = RE@Agile
- Verwante aanpakken
 - Design Thinking
 - Design Sprint
 - Lean Startup

➤ Motivatie

➤ Fundament

➤ Artefacten
en technieken

➤ Organisatorische
aspecten

- Agile methoden
 - Scrum
 - Product Owners
- Continu proces
- Waarde-gedreven
- Eenvoud
- Verbeteraanpak

- Motivatie
- Fundament
- Artefacten
en technieken
- Organisatorische
aspecten

- Artefacten
 - Visie ⇔ Context ⇔ etc.
- Technieken voor
 - Elicitatie
 - Documentatie
 - Validatie
 - Management

RE@Agile Primer onderwerpen



- Motivatie
- Fundament
- Artefacten
en technieken
- Organisatorische
aspecten

- Volwassenheid organisatie
- Context: de klant centraal
- Schaalbaarheid
- Vooraf vs. continu

Het RE Manifesto

Over the years, we have developed requirements as the cornerstone for the delivery of successful IT-systems. Through this work we have come to value:

While there is much value in the basic factors on the right,

Genuine empathy over
techniques, models, and templates

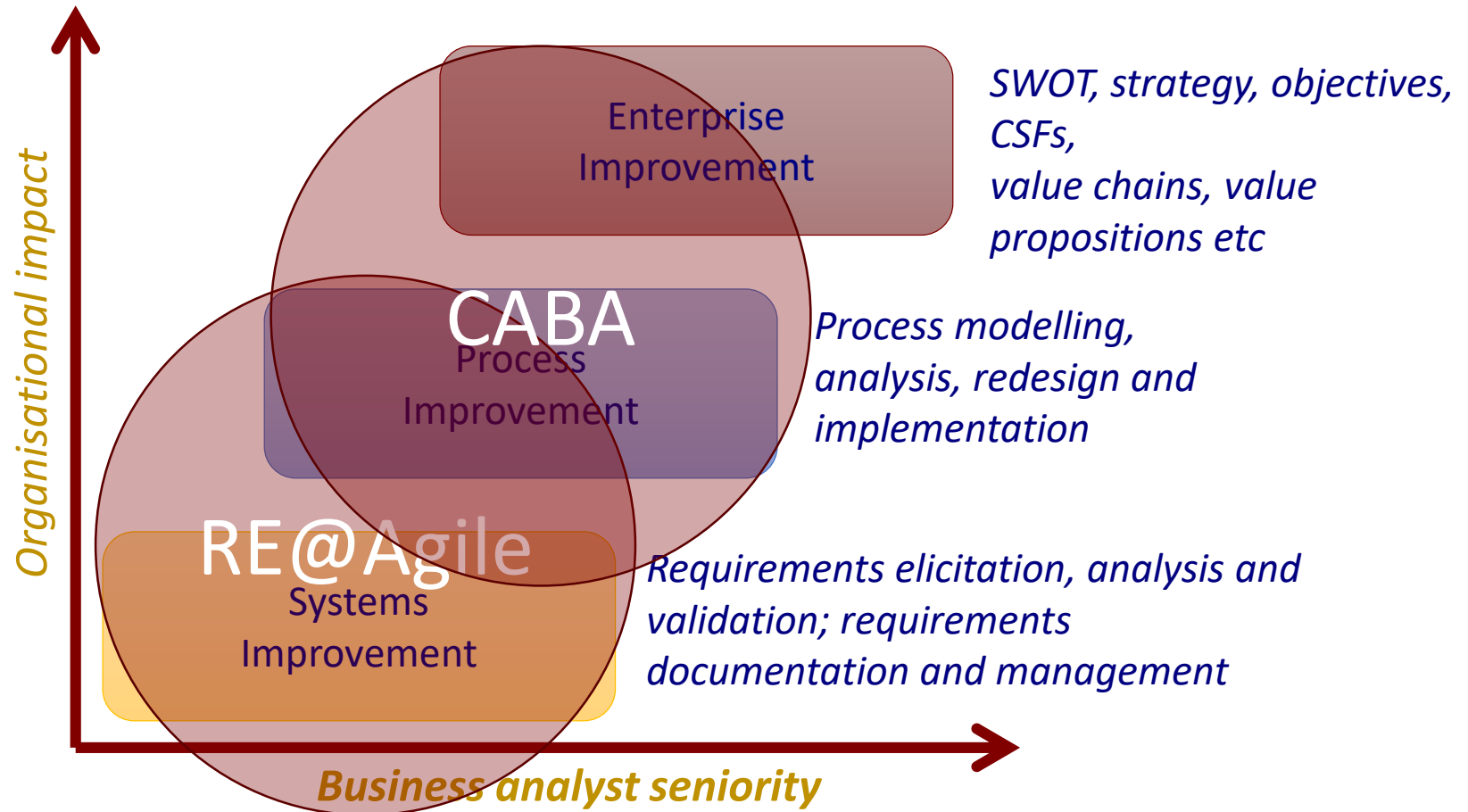
Creative solution design over
comprehensive elicitation

In-time elaboration over
upfront specification

Shared understanding over
proper documentation

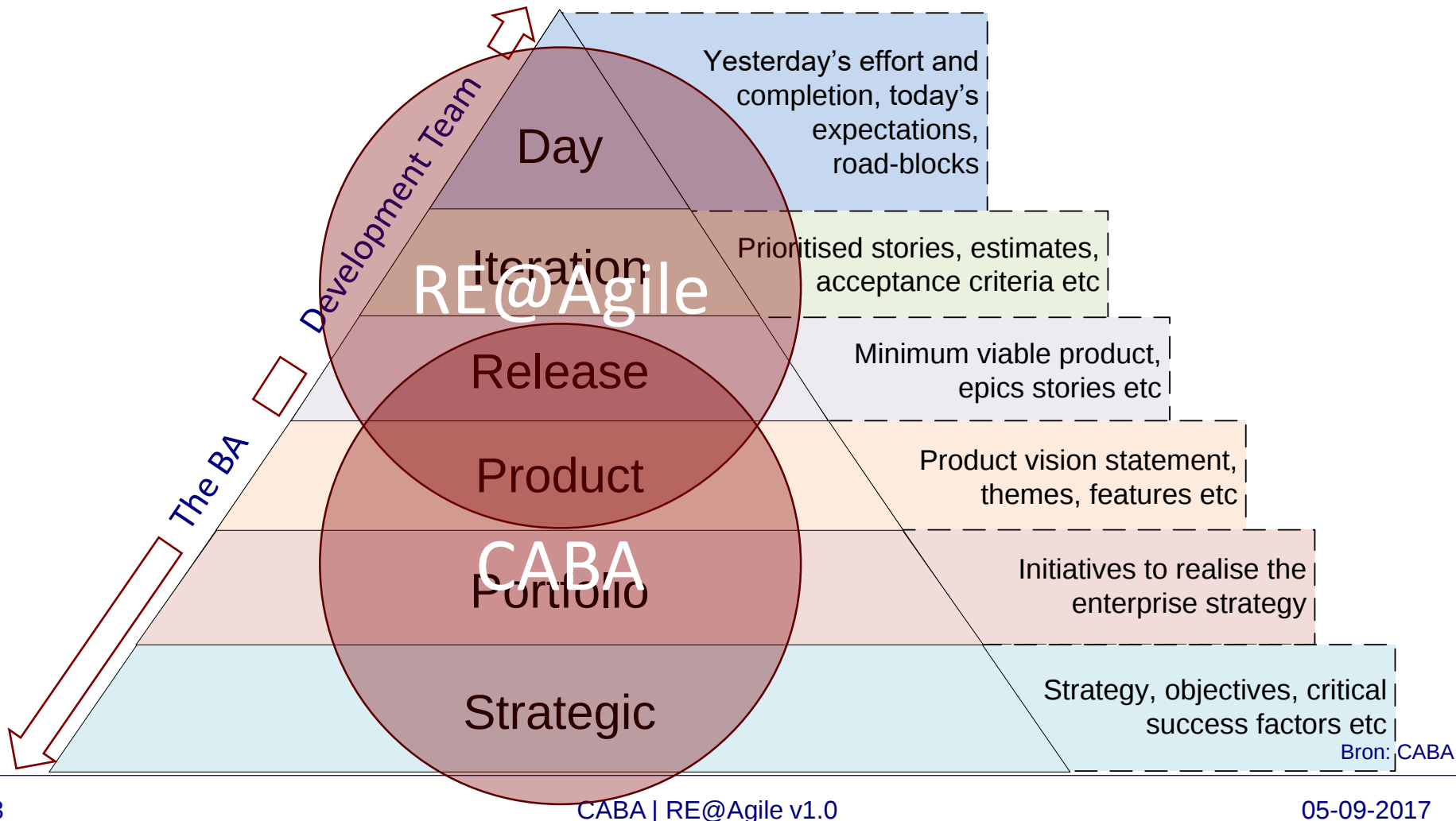
we recognize that the success factors are on the left.

Scope

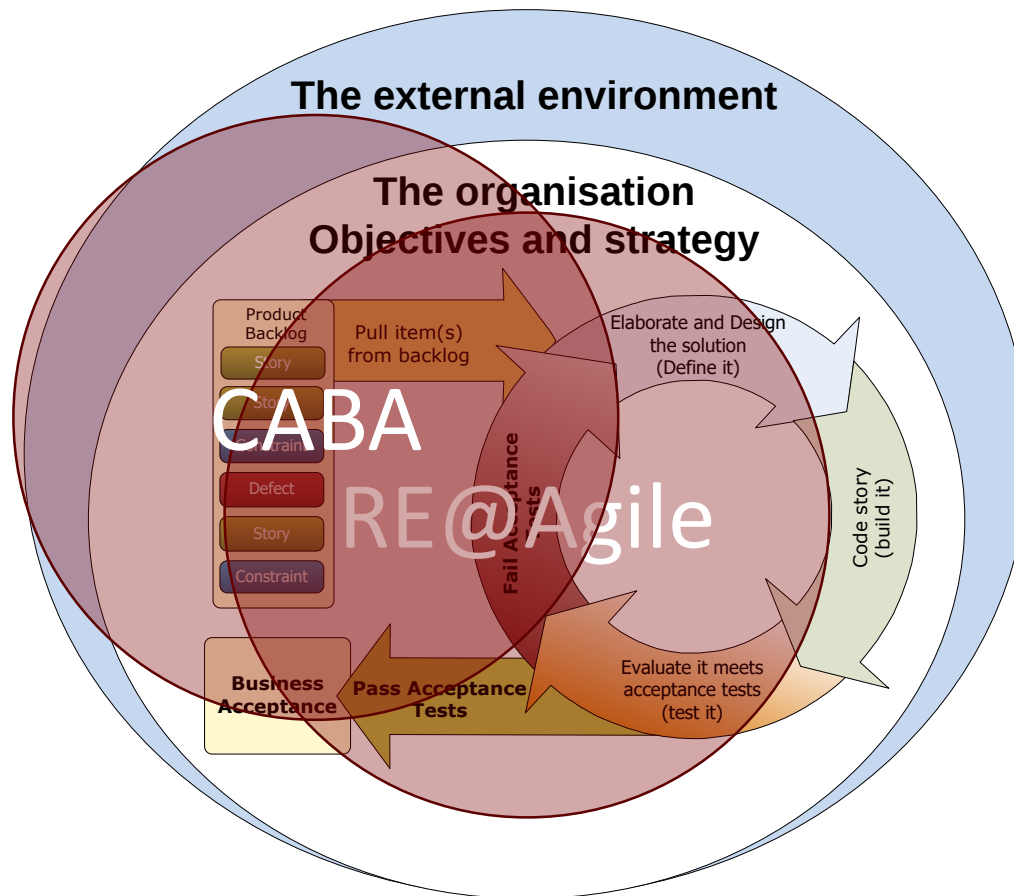
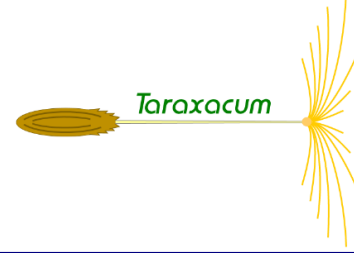


Bron: CABA

Planningsniveau



Agile iteratie



Bron: CABA

Niet kiezen, maar delen!

- Visie, strategie, begeleiding ⇒ CABA
- Praktijk, uitvoering, agile team ⇒ RE@Agile Primer
- Beide trainingen zijn inleidend
 - L1 niveau Bloom's taxonomie: 'onthouden'
 - Overzicht van terminologie, scope, methoden en technieken
- Vervolg
 - CABA ⇒ (CBAP) ⇒ ...?
 - RE@Agile Primer ⇒ (CPRE FL) ⇒ RE@Agile Advanced Level

Requirements:

Te belangrijk om aan de Product Owner over te laten!

